

# Festvortrag, Jubiläum 70 Jahre Wertanalyse Internationaler Wertanalyse Praxistag 2017

## Wertanalyse – ein Erlebnis!



Lawrence D. Miles  
1904 - 1985

## Historie

- Engpass und Mangel an Materialien während des 2. Weltkrieges.
- General Electric Company fand heraus, das viele Ersatzmaterialien bessere oder gleichwertige Leistung bei geringeren Kosten erbrachten.
- Larry D. Miles startete den Versuch daraus ein Konzept zu systematisieren.
- 1959 Gründung der Society of American Value Engineers „SAVE“.

## Morphologischer Kasten

W	E	R	T	A	N	A	L	Y	S	E
Wert	Ende	Rolle	Transpiration	Ansatz	Nordpol	Ansatz	Liege	Yverdon	Neues Soll	Ende
Wille	Erfolg	Regen	Toll	Ampel	Norden	Ampel	Lokal	Yvonne	Segen	Erfolg
Wohlstand	Ergebnis	Regeln	Tierisch	Anton	Nonne	Anton	List	Yes, we can!	Sprache	Ergebnis
Wahl	Ernte	Riegel	TVM	Alle	Niemand	Alle	Lektor	Yellow	Selektion	Ernte
Wissen	Energie	Realität	Tor	Andenken	Neckar	Andenken	Lehrer	YWD	Single	Energie
Weg	Event	Revision	Tinte	Analyse	Nervös	Alpen	Lebensmuster	Yoga	Singen	Event
Wehmut	Erregung	Rektor	Trennung	Arbeitsplan	Nutzen	Arbeitsplan	Lust		System	Erregung
Wandlung	Erlöst	Reiberei	Telefon	Ansage	Neutral moderiert	Ansage	Liebe gegenüber unseren Kunden		Sensation	Erlöst
Wehen	Erektion	Riese	Terror	Außenseiter	Notwendig	Anerkennung	Laufwerk		Sieg	Enkel
Wind	ERFA	Rettung	Teamarbeit	Alt	Nukleus	Alfons	L.D Miles		Sonderbar	ERFA
Westen	Erfahrung	Retro	Türe	Amplitude	Notar	Atlas	Lüge		Siege	Erfahrung
Wunderbar	Erweiterung	Rezeption	Tiefe	Altersteilzeit	Natur	Allerseits	Ligen		Suppe	Erweiterung
Werk	Einweisung	Relation	Toilette	Alternativ	Narr	Anders	Lektion		Sieb	Erkannt
Werktag	Erlebnis	Rotor	Tempo	Assoziation	Niedrig	Analytisch	Lilie		Spaß	Exalibur
Wirkung	Erde	Relax	Tiefschlaf	Alltag	Normandie	Antwort	Lachen		Systematik	Extras
	Exalibur	Rezeptor		Alpen	Notieren	Analogien	Limitieren		Saga	
	Erfinder	Richtlinie		Anwendung	Närrisch	Arbeit			Sicherheit	
	Erfahrung	Ratschlag		Analyse	Neutral					

# Festvortrag, Jubiläum 70 Jahre Wertanalyse Internationaler Wertanalyse Praxistag 2017

W		WEG
E		ERFAHRUNG
R		RICHTLINIEN
T		TEAMARBEIT
A		ANWENDUNG
N		NUTZEN
A		AUFGABEN
L		LUST
Y		Yes, we can!
S		Systematik
E		Erfolg



**Weg**

Lawrence D. Miles hat uns 1947 ein Produkt mit längerer Haltbarkeitsdauer auf den Weg gegeben. 1959 wurde die SAVE (Society of American Value Engineers) gegründet. 1967 kam die Wertanalyse offiziell nach Deutschland. Mit der Gründung des Gemeinschaftsausschuss „Wertanalyse“ der VDI-Fachgruppen „Betriebstechnik“ und „Konstruktion“ (1984) ist die Wertanalyse in Deutschland fest mit dem VDI verbunden. Vom Gemeinschaftsausschuss über das Zentrum Wertanalyse (ZWA, 1984), der Gesellschaft für Systementwicklung und Projektgestaltung (GSP, 1993) bis hin zum heutigen Fachbereich Value Management/ Wertanalyse in der VDI-Gesellschaft Produkt- und Prozessgestaltung (VDI-GPP, 2009) hat die Wertanalyse bis heute ihren Weg auch in Deutschland fortgesetzt.



**Erfahrung**

In den 70er bzw. 50er Jahren haben wir national wie international viel Kenntnisse und Erfahrung dazugewonnen. Um einen durch die vielen Seminare und Trainingseinheiten hin zum zertifizierten Lehrauftrag für Wertanalytiker, den ich am 20. Dezember 1977 von Herrn Prof. Händel im Namen des VDI-Gemeinschaftsausschusses Wertanalyse erhalten habe, bis zum heutigen PVM (Professional Value Manager) und dem TVM (Trainer Value Management), zum anderen und viel wichtiger, sind es die gemachten Erfahrungen durch die vielen Projekte, die mit der Wertanalyse und dem Value Management durchgeführt worden sind.

Auch die verschiedenen Erfahrungen, die in den regionalen Gruppen ausgetauscht werden, sind ein wichtiger Beitrag für die Unternehmen aus den jeweiligen Regionen.

Das sind die Erfahrungen und Erkenntnisse, die wir in den letzten 50 Jahren gemacht bzw. gewonnen haben, unter dem Motto:

**Vom „Bleche“ dünner machen bis hin zum Optimieren des Unternehmens-Value.**

# Festvortrag, Jubiläum 70 Jahre Wertanalyse Internationaler Wertanalyse Praxistag 2017



## Richtlinien

1970 wurden die VDI-Richtlinien VDI 2801 Blatt 1+2 zur Wertanalyse veröffentlicht. **1973**

Din Norm 69910 Wertanalyse

1995 VDI 2803 Funktionenanalyse Grundlagen und Methode

1996 VDI 2807 Teamarbeit- Anwendung in Projekten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung

2000 EN Norm 12973 Value Management

2004 VDI 2805 Methodengestützte Projektarbeit in der Wertanalyse

2012 VDI 2804 Wertorientierte Unternehmensführung, Grundlagen

2015 VDI 2806 Kreativitätspotentiale und Ideenfindung

2016 VDI 2809 Blatt 1 Prozesse Gestalten mit Wertanalyse

Die Richtlinien werden systematisch aktualisiert, zurückgezogen, oder neue, erst im Grün- und endgültig im Weißdruck veröffentlicht.

Die erwähnten Richtlinienwerke, wie viele weitere Richtlinien im in und im Ausland, wurden von fleißigen, ehrenamtlichen Spezialisten erarbeitet und dienen allen Interessierten, den Wertanalytikern und Value Managern als Orientierungshilfe und Kochrezept. Nur kochen müssen sie noch selbst.



## Teamarbeit

Kein Unternehmen kommt ohne Teamarbeit aus. Dies gilt auch für die Erarbeitung der Projekt-vorhaben mit der Wertanalyse und Value Management. Die Teamarbeit ist eine wichtige Ergänzung zur Einzelarbeit im Unternehmen. Auf keinen Fall unter dem bekannten Motto: „**Team = Toll ein Anderer machts**“

Die erfolgreiche Teamarbeit ist von mehreren Faktoren abhängig. Drei möchte ich erwähnen:

- Die anspruchsvolle Aufgabenstellung und Zielsetzung
- Die fachliche Kompetenz der beteiligten Personen

- Die Bereitschaft für ein aktives Miteinander im Team, also besser: „**Team = Together, everyone achieves more**“

Die interdisziplinäre Zusammensetzung des Teams und das Fördern der Teamentwicklung durch den erfahrenen Moderator ist einer der Erfolgsfaktoren in Wertanalyse und Value Management.

Ist der Moderator ein Muffel wird auch das Team bald muffelig. Das bedeutet: Teamarbeit muss Spaß machen und nicht umgekehrt.



## Anwendung

Die Anwendung der Wertanalyse hat sich im Verlauf der Jahre verändert. Waren es zu Beginn eher die Produkte die wertanalytisch bearbeitet wurden, finden wir immer mehr auch die Anwendung an Prozessen wie beispielsweise Montage, Inbetriebnahme, Auftragsabwicklung und Dienstleistungen. Interessante Beispiele dafür gibt es Einige. Ich denke dabei an:

- die Führerscheinstelle, Stuttgart,
- die Sicherung des Kindergartenplatzes, Singen
- die Prozesserstellung und -optimierung einer sprachtherapeutischen Praxis
- die Prozessoptimierung im Strafvollzug

**Raus** aus der Industrie – **Rein** in die Verwaltungen Behörden, Dienstleistungen



## Nutzen

Was nutzt das alles?

Zunächst müssen wir jeden Tag nutzen (Carpe Diem). Am Ende des Tages brauchen wir den Kundennutzen, einen hohen Nutzwert; wir machen Wissen nutzbar, aber wir wollen niemanden benutzen oder gar abnutzen.

Folgende Fragen zu Beginn eines jeden Wertanalyse-Projektes sind zu beantworten:

- Was ist der Gewinn für die Unternehmung?
- Was muss dafür aufgewendet werden?
- Wie lange braucht es bis der Aufwand amortisiert ist?

# Festvortrag, Jubiläum 70 Jahre Wertanalyse Internationaler Wertanalyse Praxistag 2017



## Aufgaben

In der Wertanalyse/Value Management sind die unterschiedlichsten Aufgabenstellungen zu bearbeiten.

Zum einem ist die Aufgabenstellung des Auftragsgebers zu verifizieren und ein gemeinsames Commitment zur Aufgabe im Team zu erreichen.

Die Teammitglieder definieren Ihre Aufgaben und vereinbaren Ihre Verantwortungen und die zur Erledigung verbindlichen Termine. Bei einer Aufgabenstellung, die von mehreren Beteiligten zu erledigen sind, lohnt es sich den jeweiligen „Obermufti“ zu benennen.

Die Führungskräfte haben die Aufgabe zu Fordern, aber auch die Wertanalyse-Projektarbeit zu unterstützen.

Und zuletzt der nicht weniger wichtige Moderator, der die Aufgabe hat, Methoden einzubringen, systematisches Arbeiten sicherzustellen, aber auch das Verhalten der Beteiligten zu beobachten und zu steuern.



## Lust

Wikipedia:

„**Lust** ist eine intensiv angenehme Weise des Erlebens, die sich auf unterschiedlichen Ebenen der Wahrnehmung zeigen kann, zum Beispiel beim Speisen, bei sportlichen Aktivitäten oder bei schöpferischer Tätigkeit, vor allem aber als Bestandteil des sexuellen Erlebens.“

Die Lust auf Wertanalyse? Ich glaube, da muss was dran sein. Mit der Wertanalyse zu arbeiten macht wirklich Lust. Die Wertanalyse bietet auf verschiedenen Ebenen der Wahrnehmung die Möglichkeit Lust zu erleben. Intensiv im Team zusammenzuarbeiten. Interdisziplinär und zielorientiert, systematisch, funktionenorientiert, erfolgreich und allemal auch sportlich.



## Yes, we can.

Ich wollte eigentlich für den Buchstaben Y erst Yankee nehmen, denn Larry Miles ist einer. Aber wie Sie feststellen können hat der Spruch eines anderen Yankees, der uns immer Leitlinie sein sollte, für mich an Bedeutung gewonnen.

Es ist der Wahlkampf-Slogan des 44. Präsidenten der Vereinigten Staaten, Barack Obama.

„Yes, we can“ sinngemäß „Ja wir schaffen das“

Der Besitz dieser – von dem Slogan ableitbaren – positiven Grundeinstellung ist für die beteiligten Mitarbeiter im Projektteam eine wichtige Grundlage. Motivation des Teams ist das gemeinsame Streben nach erwünschten Zuständen.

Toll, wenn wir es Schaffen!



## Systematik

Das systematische Arbeiten ist in unserer täglichen Arbeit scheinbar nicht so einfach einzuhalten. Vielfach ist es die Zeit, die uns immer wieder von der systematischen Arbeit ablenkt. Also tut es gut, wenn Herr Miles uns mit seinem Arbeitsplan ein systematisches Arbeiten vorgibt. Ob dies die 6 Punkte nach Miles oder nach der europäischen Norm 10 Punkte sind, ändert nichts. Die Botschaft, alle Punkte systematisch abzarbeiten und keinen auszulassen, die dazwischenliegenden Steps einzuhalten, wie auch die Trennung der Kreativphase von der Bewertungsphase ist bei uns angekommen.

# Festvortrag, Jubiläum 70 Jahre Wertanalyse Internationaler Wertanalyse Praxistag 2017



## Erfolg

Die Erfolge liegen auf der Hand, sonst wären wir heute nicht hier. Nicht nur Ergebnisse wie funktionale Kundenanforderungen, reduzierte Herstellkosten, minimal notwendige Investitionen, kurze Amortisationszeiten, sondern auch die verbesserte, bereichsübergreifende Zusammenarbeit, der gezielte Wissensaustausch, innovative Lösungen, begeisterte Kunden sowie das bessere Verständnis füreinander sind weitere Erfolge der wertanalytischen Arbeit.

Wertanalyse/Value Management anzuwenden führt zum Erfolg

Erfolge müssen gefeiert werden.

Herzlichen Dank Mr. Lawrence D. Miles, er wäre dieses Jahr 113 Jahre geworden. Herzlichen Dank allen Institutionen, die ich lieber nicht alle bei Namen nenne, da ich große Gefahr laufe, eine oder mehrere zu vergessen (wie ich immer als Schweizer vergessen werde) und herzlichen Dank all denen, die die Wertanalyse gefördert haben, wie die Herren Hermann Krehl und Axel Peter Ried, die beide für mich wichtige Mentoren waren, sowie alle diejenigen die WA/VM bis heute hoch halten und mit Leben füllen.

Machen Sie weiter so!

Zitat von Johann Wolfgang v. Goethe

**Es ist nicht genug, zu wissen, man muss es auch anwenden. Und es reicht nicht zu wollen, man muss es tun!**

„TUN nicht NUT (Nicht Unnötig Trödeln)“



Ing. Jürg M. Ammann  
ammann projekt management  
Unternehmensberatung, Karlsruhe